



# **“Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana”**

Fondo Regional para la Cooperación Triangular  
en América Latina y el Caribe

Memoria de actividad:

**“Taller de estructura de conducción”**

Miércoles 24 de octubre del 2018

<b>Tema:</b> Taller de definición de estructura de conducción		
<b>Fecha:</b> 24-10-2018	<b>Hora inicio:</b> 10am hora RD (8am hora CR)	<b>Hora fin:</b> 1:00pm hora RD (11am hora CR)

<b>Asistentes</b>	
<b>Nombre</b>	<b>Organización</b>
Sybil Dümchen	denkmodell - Consultora - GIZ
Clara Cepeda	MEPyD
Arasely De Oleo	MEPyD
Gladys Rojas	MEPyD
Sol Teresa Paredes	Ministerio Ambiente RD
Rita Sellares	CDRC
Victor Galván	CDRC
Nina Lysenko	Ministerio Ambiente RD
Patricia Marín	SINAC
Gilmar Navarrete	FONAFIFO – virtual

Mauricio Méndez	SINAC – virtual
Juana Peña	Ministerio Ambiente RD – virtual
José Alberto García	Ministerio Ambiente RD – virtual
Tatiana Vargas	GIZ
Cyntia Ortiz	GIZ
Mauricio Solano	GIZ

**Presentación:**

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## “Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana”

Fondo Regional para la Cooperación Triangular en América Latina y el Caribe

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Taller de estructura de conducción

Miércoles 24 de Octubre 2018  
10am – 01pm  
Moderación: Dra Sybil Dümchen, denkmodell (Berlin)

*Bienvenid@s*

# Estructura de conducción

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

HORA	ACTIVIDAD
Objetivo de hoy	Accordar una estructura de conducción para el proyecto de triangulación y procesos de comunicación interna
10:00 am-11:00 am	Bienvenido <ul style="list-style-type: none"> <li>Ronda de presentación (Moderadora, participantes)</li> <li>Iluvia de ideas: Lo que me gustó en la conducción hasta ahora y lo que se puede mejorar</li> </ul>
11:00am-12:00pm	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introducción a los requisitos de una estructura de conducción (moderadora)</li> <li>Elaboración de la estructura de conducción</li> </ul>
12:00pm – 12:30pm	Acuerdos sobre los procesos de comunicación interna
12:45pm – 01:00pm	Pasos siguientes y cierre de la reunión

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Estructura de conducción - funciones

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Estructura de conducción – 3 niveles

- Conducción político – normativa**  
Se compone por los representantes más altos de las instituciones participantes. Formula y define los objetivos del proyecto. Da seguimiento y acompaña las acciones a nivel político.
- Conducción estratégica**  
En este nivel se encuentran los puntos focales técnicos de cada país y encargados de guiar la implementación del proyecto. Tienen una comunicación fluida tanto con el nivel superior, de conducción político – normativa como con el nivel de conducción operativa.
- Conducción operativa**  
En este nivel se encuentran los representantes técnicos de las instituciones y organizaciones participantes en el proyecto.

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Estructura de conducción – 3 niveles

*Niveles de conducción*

Conducción político -  
normativa

Consejo supervisor:  
MEPyD, Ministerio de  
Ambiente RD, Ministerio  
de Ambiente CR,  
MIDEPLAN, GIZ

Conducción estratégica

Unidad de ejecución: Punto focal RD  
(MEPYD) y institución coordinadora  
técnica Ministerio de Medio Ambiente,  
Viceministerio de Recursos Marinos en  
RD

Unidad de implementación  
seguimiento y monitoreo -  
incluye representantes  
operativos de las partes  
técnicas involucradas.

Punto Focal CR ( Sistema Nacional de  
Áreas de Conservación),  
GIZ.

Comunicación  
regular

Conducción operativa

Comité técnico del proyecto: CDRC, Ministerio Ambiente en RD (Viceministerio de  
Cooperación Internacional, Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos,  
Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, Viceministerio de Recursos  
Forestales)

Viceministerio Aguas, Mares Costas y Humedales y Sistema Nacional de Áreas de  
Conservación en CR (SINAC (SE y AC involucradas), FONAFIFO, CIMAR.  
FUNDECOR, ACRxS, GIZ 4 5 reuniones al año, acorde  
planificación

Acuerdos acerca de la estructura de conducción y principales funciones de cada organización:

### **Conducción político – normativa**

Funciones: participan en la definición de los objetivos iniciales del proyecto, de acuerdo con las políticas, estrategias y metas nacionales e internacionales. Da seguimiento político a la implementación del proyecto y se asegura de que las actividades responden a lo planificado y cumplen con las estrategias y metas mencionadas.

Instituciones: MEPyD, MIDEPLAN, Ministerio Ambiente RD, Ministerio Ambiente y Energía (MINAE) CR.

### **Conducción estratégica**

Funciones: Realiza la implementación del proyecto y participa en la toma de decisiones conforme se da el avance en las actividades. Mantiene una comunicación más estrecha y da seguimiento al día a día del proyecto. Está formada por los puntos focales de cada país: MEPyD y Ministerio de Ambiente en RD y SINAC en CR.

Instituciones: SINAC, MEPyD, Ministerio Ambiente RD. Son los puntos focales.

\*La **comunicación** entre GIZ y cada país se da mediante los **puntos focales**. Estos se encargan de difundir la información entre los miembros del proyecto en su país.

\*Es importante **informar** a cada país acerca de las decisiones o cambios que se dan en la ejecución de las actividades.

### **Conducción operativa**

Funciones: En este nivel se encuentra la coordinación y asesoría técnica del proyecto. Se da mediante un comité técnico, compuesto por organizaciones e instituciones, todas con conocimiento técnico que debe ser aportado de una u otra forma durante la implementación del proyecto. Se dan reuniones periódicas de acuerdo con la planificación del proyecto. Participan en los intercambios de experiencias entre ambos países cuando los temas los involucran. La comunicación en cada país se da por medio de los puntos focales. Su involucramiento se da de acuerdo a los requerimientos técnicos que se presentan.

Instituciones y organizaciones que participan en el Comité Técnico: En RD: CDRC, Ministerio Ambiente en RD (Viceministerio de Cooperación Internacional, Viceministerio de Recursos Costeros y Marinos, Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, Viceministerio de Recursos Forestales) . En CR: Viceministerio de Aguas, Mares, Costas y Humedales, Sistema Nacional de Áreas de Conservación en CR, , FONAFIFO, :CIMAR. FUNDECOR, ACRxS, GIZ.