

Proyecto: Contratación de un Consultor para Elaborar el Levantamiento de Requerimientos y Acompañamiento de las Fases posteriores de Contratación, Diseño, Desarrollo e Implementación del Sistema para Registro de Información, Control de Operaciones y Autorización de Trámites de Exportación de Especies de Vida Silvestre (NT 36 y NT 81)



Ministerio de Comercio Exterior de Costa Rica

**MODERNIZACIÓN E INTEGRACIÓN DE PROCESOS FRONTERIZOS
PIF-CR-204-3CV-CI**

Acompaña:

Ing. Alexander Barrantes Herrera

Informe PRODUCTO No. o Planificación de la Consultoría

Diciembre de 2020

Índice general

Índice de Tablas.....	3
Resumen.....	4
1. Programación general del proyecto	5
2. Actividades para cada producto.....	5
2.1 Producto No. 1 Identificación de Requerimientos	6
2.2 Producto No. 2 Análisis de Requerimientos.....	7
2.3 Producto No. 3 Especificación de Requerimientos	8
2.4 Producto No. 4 Validación de Requerimientos	9
2.5 Producto No. 5 Apoyo durante la contratación de la firma.....	10
2.5 Producto No. 6 Asesoría durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización tramites de vida silvestre.....	11
Apéndices	12
Apéndice No. 1 Plan de Proyecto.....	13

Índice de Tablas

Tabla 1. Programación de la ejecución de los productos en el Plazo contractual	5
Tabla 2. Volumen de Trámites por Clase de Trámite	6
Tabla 3. Programación de tareas, Producto No. 1	6
Tabla 4. Programación de tareas, Producto No. 2	8
Tabla 5. Programación de tareas, Producto No. 3	9
Tabla 6. Programación de tareas, Producto No. 4	10
Tabla 7. Programación de tareas, Producto No. 5	10
Tabla 8. Programación de tareas, Producto No. 6	11

Resumen

En el marco del Programa de Integración Fronteriza (PIF y/o Programa), el cual tiene como objetivo fortalecer la competitividad de Costa Rica mediante la modernización de la infraestructura, el equipamiento y sus sistemas fronterizos, buscando garantizar la coordinación eficiente y eficaz de los controles por parte de las instituciones con responsabilidad sobre los indicados, se contrató al Consultor Alexander Barrantes Herrera como encargado de la consultoría que acompañará al presente proyecto.

El documento que se presenta a continuación tiene como objetivo cumplir con lo establecido por el contrato de consultoría entre Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) y El Consultor según reza el producto Plan de Trabajo, que es entregar una planificación formal de las actividades a realizar durante todo el proyecto.

Finalmente, el trabajo contratado se estará realizando entre el día 7 de diciembre de 2020 y el 31 de mayo de 2022, calendarizando todas las actividades para que puedan cumplir un total de 18 meses, previamente establecidas por la Administración.

1. Programación general del proyecto

Por lo tanto, y definiendo el día 23 de noviembre de 2020 como el día de inicio del contrato, avalado en BID mediante orden de inicio, se han definido los siguientes plazos de ejecución:

Tabla 1. Programación de la ejecución de los productos en el Plazo contractual

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar
AVANCE GENERAL PROYECTO	358d	23/11/20	31/05/22
<i>PRODUCTO 0. Plan de Trabajo</i>	<i>10d</i>	<i>23/11/20</i>	<i>04/12/20</i>
<i>PRODUCTO 1. Identificación de Requerimientos</i>	<i>27d</i>	<i>03/12/20</i>	<i>22/01/21</i>
<i>PRODUCTO 2. Análisis de Requerimientos</i>	<i>20d</i>	<i>25/01/21</i>	<i>19/02/21</i>
<i>PRODUCTO 3. Especificación de requerimientos</i>	<i>30d</i>	<i>22/02/21</i>	<i>09/04/21</i>
<i>PRODUCTO 4. Validación de Requerimientos</i>	<i>14d</i>	<i>12/04/21</i>	<i>30/04/21</i>
<i>PRODUCTO 5. Apoyo durante la contratación de la firma</i>	<i>20d</i>	<i>04/05/21</i>	<i>31/05/21</i>
<i>PRODUCTO 6. Asesoría durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización tramites de vida silvestre.</i>	<i>239d</i>	<i>01/06/21</i>	<i>31/05/22</i>

En total, se establece una duración total del proyecto de 358 días hábiles laborales. El total en tiempo es de 18 meses, por lo que tentativamente se debe estar finalizando el día 31 de mayo de 2022 con el último entregable.

A continuación, se explican las actividades a realizar para cada producto y su calendarización correspondiente, así como aspectos técnicos sobre las actividades a realizar que se tendrán en cuenta para realizar las mismas.

2. Actividades para cada producto

2.1 Producto No. 1 Identificación de Requerimientos

El Producto No. 1 refiere al conjunto de actividades totales que se realizarán durante los 18 meses de plazo contractual. Para la realización de esta etapa, se espera aplicar la Identificación de Requerimientos mismo mediante la Metodología SIX SIGMA con una etapa de definición y otra de medición. El realizar los diagnósticos implicará varias sesiones virtuales mediante el uso de la plataforma de software MS Teams para revisión de los procesos a cargo del Consultor Black Belt del proyecto y la colaboración de cada una de las contrapartes del SINAC. Actualmente, se contiene una lista de 37 trámites siendo estos de Permisos de Funcionamiento, Permisos de Aprovechamiento, Trámites por Única Vez e Inspecciones y Seguimiento post emisión del Permiso de Funcionamiento:

Tabla 2. Volumen de Trámites por Clase de Trámite

Clase de Trámite	Cantidad de Trámites				Total
	Permisos de Funcionamiento	Permisos de Aprovechamiento	Trámites por Única Vez	Inspecciones / Seguimiento	
Trámites Previos			1		1
Registros Nuevos	1		5		6
Registros Renovaciones	1		1		2
Nuevas Autorizaciones	3	1	17		21
Renovaciones Autorizaciones	3	1			4
Inspecciones y Seguimientos				3	3
Total	8	2	24	3	37

A continuación, se muestra la tabla de actividades a desarrollar:

Las actividades para realizar son las siguientes:

Tabla 3. Programación de tareas, Producto No. 1

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
<i>PRODUCTO 1. Identificación de Requerimientos</i>	<i>27d</i>	<i>03/12/20</i>	<i>22/01/21</i>	
Preparar los documentos (plantillas) para registrar las observaciones, la información obtenida en las entrevistas	2d	03/12/20	04/12/20	Alexander Barrantes
Levantamiento del macroproceso de registro de los trámites de vida silvestre y	20d	07/12/20	15/01/21	Alexander Barrantes

Recolección de información de los Procesos				
Revisar la documentación recolectada	2d	18/01/21	19/01/21	Alexander Barrantes
Agenda de visitas como mínimo a las áreas de conservación, los sitios de vida silvestre y las oficinas regionales para realizar observaciones de campo,	2d	20/01/21	21/01/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	1d	22/01/21	22/01/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	1d	22/01/21	22/01/21	Alexander Barrantes

Como se aprecia el día 22 de Enero 2021 se remitirá a Contraparte el informe correspondiente del Producto No. 1 para su revisión y aprobación. Dada su aprobación se procederá a oficializarlo y circularlo dentro de todos los miembros del equipo. Tomar en cuenta que este plan ha variado en función de la Emergencia Nacional debido al Coronavirus.

2.2 Producto No. 2 Análisis de Requerimientos

Para la realización de esta etapa, se espera aplicar el Análisis de Requerimientos mismo mediante la Metodología SIX SIGMA mediante una etapa de Análisis y otra de Diseño. El realizar los diagnósticos implicará varias sesiones virtuales mediante el uso de la plataforma de software MS Teams para revisión de los procesos a cargo del Consultor Black Belt del proyecto y la colaboración de cada una de las contrapartes del SINAC:

Se espera realizar en las 4 semanas pactadas, de las cuales se desprende la realización de 2 talleres diagnósticos con las autoridades de VUCE y SINAC con sus representantes regionales. Por otra parte, se puede contar con la participación del Sector Privado, de ser solicitado por la administración.

A continuación, se muestra la tabla de actividades a desarrollar:

Tabla 4. Programación de tareas, Producto No. 2

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
<i>PRODUCTO 2. Análisis de Requerimientos</i>	<i>20d</i>	<i>25/01/21</i>	<i>19/02/21</i>	
Preparar los documentos (plantillas) para analizar la información recolectada	2d	25/01/21	26/01/21	Alexander Barrantes
Análisis de los Procesos y Diseño de Proceso Propuesto (Talleres Eventos Kaizen)	10d	01/02/21	12/02/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	15/02/21	19/02/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	15/02/21	19/02/21	Alexander Barrantes

El producto No. 2 iniciará por ende el día 25 de enero 2021 y terminaría el día 02 de febrero de 2021 con la remisión del informe de Análisis de Requerimientos y propuesta de mejora del proceso, la cual no contendrá propuesta de cambios Normativos.

2.3 Producto No. 3 Especificación de Requerimientos

Con el fin de generar estandarización de los procesos y aprovechando el Producto No. 3 se deben generar procedimientos de los procesos óptimos. Estos procedimientos aún deben definirse en cuanto a aspectos de forma en cómo se deben diseñar, sin embargo, la idea es que sirvan de guía a los procesos una vez que se empiecen a ejecutar.

Por otra parte, se tendrán el período de 10 días laborales para la Implementación de Mejoras de Procesos tomadas del Plan de Acción que se generará de la Etapa “Diseñar” del Producto 2.

Además, se prevé, el diseño e impresión de materiales de divulgación que se puedan utilizar de cara a los ciudadanos en cuanto se implementen las mejoras.

También, se realizará el Levantamiento de Requerimientos Técnicos de los 37 trámites requeridos en este proyecto.

La programación de actividades es la siguiente:

Tabla 5. Programación de tareas, Producto No. 3

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
<i>PRODUCTO 3. Especificación de requerimientos</i>	30d	22/02/21	09/04/21	
Implementación de Mejora de Procesos	10d	22/02/21	05/03/21	Alexander Barrantes
Redacción de Propuesta de Procedimientos	10d	22/02/21	05/03/21	Alexander Barrantes
Validación de Datos de Mejora Procesos y Cierre de Proyectos de Mejora	2d	08/03/21	09/03/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	10/03/21	12/03/21	Alexander Barrantes
Levantamiento de Requerimientos Técnicos	15d	15/03/21	09/04/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	05/04/21	09/04/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	05/04/21	09/04/21	Alexander Barrantes

La fecha de inicio definida para el Producto No. 3 será el 22 de febrero 2021 y la de termino el 04 de abril de 2021.

En el Producto No. 3 aún está por definirse el recurso Encargado de Desarrollar el Software por utilizarse sin embargo se espera que para el mes de abril ya se esté actualizando esta tarea con su respectivo responsable.

2.4 Producto No. 4 Validación de Requerimientos

Para el Producto No. 4 se plantea la validación de los requerimientos técnicos. La programación de actividades es la siguiente:

Tabla 6. Programación de tareas, Producto No. 4

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
PRODUCTO 4. Validación de Requerimientos	14d	12/04/21	30/04/21	
Validación del Levantamiento de Requerimientos Técnicos	9d	12/04/21	23/04/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	26/04/21	30/04/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	26/04/21	30/04/21	Alexander Barrantes

El producto No. 4 se estará realizando del 12 de Abril 2021 al 30 de Abril del 2021 mediante sesiones virtuales por medio del uso de la plataforma MS Teams y estará a cargo de los dueños de proceso con el apoyo del Consultor.

2.5 Producto No. 5 Apoyo durante la contratación de la firma

Para el Producto No. 5 se plantea la participación en la revisión de los Términos de Referencia (TDR) de contratación de la firma junto con la UC y Brindar a la UC los insumos técnicos requeridos para la confección de la Solicitud de Expresiones de Interés y de los TDR de la Solicitud de Propuestas (SP).

La programación de actividades es la siguiente:

Tabla 7. Programación de tareas, Producto No. 5

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
PRODUCTO 5. Apoyo durante la contratación de la firma	20d	04/05/21	31/05/21	
Participar en la revisión de los TDR de contratación de la firma junto con la UC y Brindar a la UC los insumos técnicos requeridos para la confección de la Solicitud de Expresiones de Interés y de los TDR de la Solicitud de Propuestas (SP).	20d	04/05/21	31/05/21	Alexander Barrantes

Si bien es cierto, el Producto No. 5 está establecido para realizarse en 1 mes, siendo este desde el día 04 de mayo 2021 al 31 de mayo 2021, se considera que se puede realizar desde

el mes de diciembre 2020, con fecha de término según la calendarización oficial de termino el 31 de mayo 2021, salvo que la Contraparte indique lo contrario se procedería de esta forma.

2.5 Producto No. 6 Asesoría durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización tramites de vida silvestre.

Para el Producto No. 5 se plantea el Acompañamiento durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización de trámites de Vida Silvestre.

Adicional, se deben generar 5 informes de entrega de avance de etapas.

La programación de actividades es la siguiente:

Tabla 8. Programación de tareas, Producto No. 6

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
<i>PRODUCTO 6. Asesoría durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización tramites de vida silvestre.</i>	239d	01/06/21	31/05/22	
Acompañamiento en el Desarrollo de Software	239d	01/06/21	31/05/22	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Revisión y actualización de requerimientos".	4d	03/08/21	06/08/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Diseño de la solución automatizada".	5d	01/10/21	07/10/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Desarrollo del sistema".	4d	02/12/21	07/12/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Pruebas del sistema."	5d	01/02/22	07/02/22	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Puesta en operación."	5d	25/05/22	31/05/22	Alexander Barrantes

Las fechas para realizar este producto inician el 01 de junio 2021 y finalizan el 31 de mayo del 2022 con el lanzamiento de toda la plataforma de procesos.

Apéndices

Apéndice No. 1 Plan de Proyecto

Nombre de la tarea	Duración	Inicio	Finalizar	Asignado a
AVANCE GENERAL PROYECTO	358d	23/11/20	31/05/22	
<i>PRODUCTO 0. Plan de Trabajo</i>	<i>10d</i>	<i>23/11/20</i>	<i>04/12/20</i>	
Sesiones de Consulta de Cronograma de Trabajo	10d	23/11/20	04/12/20	Alexander Barrantes
Generar Informe de Plan de Trabajo	2d	03/12/20	04/12/20	Alexander Barrantes
Circular a miembros de Equipo	1d	04/12/20	04/12/20	Gabriela Barrientos
<i>PRODUCTO 1. Identificación de Requerimientos</i>	<i>27d</i>	<i>03/12/20</i>	<i>22/01/21</i>	
Preparar los documentos (plantillas) para registrar las observaciones, la información obtenida en las entrevistas	2d	03/12/20	04/12/20	Alexander Barrantes
Levantamiento del macroproceso de registro de los trámites de vida silvestre y Recolección de información de los Procesos	20d	07/12/20	15/01/21	Alexander Barrantes
Definir. Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	1d	07/12/20	07/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	1d	07/12/20	07/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	07/12/20	07/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	07/12/20	07/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes

Medir. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	08/12/20	08/12/20	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	09/12/20	11/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Registros Nuevos Trámites Unica Vez	1d	15/12/20	15/12/20	Alexander Barrantes
Medir. Registros Nuevos Trámites Unica Vez	1d	15/12/20	15/12/20	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	16/12/20	18/12/20	Alexander Barrantes
Definir. Nuevas Autorizaciones Trámites Unica Vez	1d	04/01/21	04/01/21	Alexander Barrantes
Medir. Nuevas Autorizaciones Trámites Unica Vez	1d	04/01/21	04/01/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	06/01/21	08/01/21	Alexander Barrantes
Definir. Nuevas Autorizaciones Trámites Unica Vez	1d	11/01/21	11/01/21	Alexander Barrantes
Medir. Nuevas Autorizaciones Trámites Unica Vez	1d	11/01/21	11/01/21	Alexander Barrantes
Definir. Trámite Previo Trámites Unica Vez	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes
Medir. Trámite Previo Trámites Unica Vez	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes
Definir. Registros Renovaciones Trámites Unica Vez	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes

Medir. Registros Renovaciones Trámites Unica Vez	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes
Definir. Inspecciones y Seguimiento	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes
Medir. Inspecciones y Seguimiento	1d	12/01/21	12/01/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	13/01/21	15/01/21	Alexander Barrantes
Revisar la documentación recolectada	2d	18/01/21	19/01/21	Alexander Barrantes
Agenda de visitas como mínimo a las áreas de conservación, los sitios de vida silvestre y las oficinas regionales para realizar observaciones de campo,	2d	20/01/21	21/01/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	1d	22/01/21	22/01/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	1d	22/01/21	22/01/21	Alexander Barrantes
<i>PRODUCTO 2. Análisis de Requerimientos</i>	<i>20d</i>	<i>25/01/21</i>	<i>19/02/21</i>	
Preparar los documentos (plantillas) para analizar la información recolectada	2d	25/01/21	26/01/21	Alexander Barrantes
Análisis de los Procesos y Diseño de Proceso Propuesto (Talleres Eventos Kaizen)	10d	01/02/21	12/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	01/02/21	01/02/21	Alexander Barrantes

Diseñar. Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	02/02/21	02/02/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	03/02/21	05/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Registros Nuevos Trámites Unica Vez	1d	08/02/21	08/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Nuevas Autorizaciones Trámites Unica Vez	1d	08/02/21	08/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Registros Renovaciones Trámites Unica Vez	1d	08/02/21	08/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Trámite Previo Trámites Unica Vez	1d	08/02/21	08/02/21	Alexander Barrantes
Analizar. Inspecciones y Seguimiento	1d	08/02/21	08/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Registros Nuevos Trámites Única Vez	1d	09/02/21	09/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Nuevas Autorizaciones Trámites Única Vez	1d	09/02/21	09/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Trámite Previo Trámites Única Vez	1d	09/02/21	09/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Registros Renovaciones Trámites Única Vez	1d	09/02/21	09/02/21	Alexander Barrantes
Diseñar. Inspecciones y Seguimiento	1d	09/02/21	09/02/21	Alexander Barrantes

Preparación de Plantilla de Documentación	1d	12/02/21	12/02/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	15/02/21	19/02/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	15/02/21	19/02/21	Alexander Barrantes
<i>PRODUCTO 3. Especificación de requerimientos</i>	<i>30d</i>	<i>22/02/21</i>	<i>09/04/21</i>	
Implementación de Mejora de Procesos	10d	22/02/21	05/03/21	Alexander Barrantes
Redacción de Propuesta de Procedimientos	10d	22/02/21	05/03/21	Alexander Barrantes
Validación de Datos de Mejora Procesos y Cierre de Proyectos de Mejora	2d	08/03/21	09/03/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	10/03/21	12/03/21	Alexander Barrantes
Levantamiento de Requerimientos Técnicos	15d	15/03/21	09/04/21	Alexander Barrantes
Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	1d	15/03/21	15/03/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	15/03/21	15/03/21	Alexander Barrantes
Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	1d	15/03/21	15/03/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	16/03/21	16/03/21	Alexander Barrantes
Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	16/03/21	16/03/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	16/03/21	16/03/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	17/03/21	19/03/21	Alexander Barrantes
Registros Nuevos Trámites Única Vez	1d	22/03/21	22/03/21	Alexander Barrantes

Nuevas Autorizaciones Trámites Única Vez	1d	22/03/21	22/03/21	Alexander Barrantes
Trámite Previo Trámites Única Vez	1d	22/03/21	22/03/21	Alexander Barrantes
Registros Renovaciones Trámites Única Vez	1d	23/03/21	23/03/21	Alexander Barrantes
Inspecciones y Seguimiento	1d	23/03/21	23/03/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	24/03/21	26/03/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	05/04/21	09/04/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	05/04/21	09/04/21	Alexander Barrantes
<i>PRODUCTO 4. Validación de Requerimientos</i>	<i>14d</i>	<i>12/04/21</i>	<i>30/04/21</i>	
Validación del Levantamiento de Requerimientos Técnicos	9d	12/04/21	23/04/21	Alexander Barrantes
Nuevas Autorizaciones Permisos de Funcionamiento	0d	12/04/21	12/04/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Funcionamiento	0d	12/04/21	12/04/21	Alexander Barrantes
Registros Nuevos Permisos de Funcionamiento	0d	12/04/21	12/04/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Funcionamiento	1d	13/04/21	13/04/21	Alexander Barrantes
Nuevas Autorizaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	13/04/21	13/04/21	Alexander Barrantes
Renovaciones Permisos de Aprovechamiento	1d	13/04/21	13/04/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	2d	15/04/21	17/04/21	Alexander Barrantes
Registros Nuevos Trámites Única Vez	1d	19/04/21	19/04/21	Alexander Barrantes
Nuevas Autorizaciones Trámites Única Vez	1d	19/04/21	19/04/21	Alexander Barrantes

Trámite Previo Trámites Única Vez	1d	20/04/21	20/04/21	Alexander Barrantes
Registros Renovaciones Trámites Única Vez	1d	20/04/21	20/04/21	Alexander Barrantes
Inspecciones y Seguimiento	1d	20/04/21	20/04/21	Alexander Barrantes
Preparación de Plantilla de Documentación	3d	21/04/21	23/04/21	Alexander Barrantes
Crear y estructurar el expediente de la Consultoría expedientes derivados de la presente consultoría.	5d	26/04/21	30/04/21	Alexander Barrantes
Crear Informe de Cierre de Etapa	5d	26/04/21	30/04/21	Alexander Barrantes
<i>PRODUCTO 5. Apoyo durante la contratación de la firma</i>	<i>20d</i>	<i>04/05/21</i>	<i>31/05/21</i>	
Participar en la revisión de los TDR de contratación de la firma junto con la UC y Brindar a la UC los insumos técnicos requeridos para la confección de la Solicitud de Expresiones de Interés y de los TDR de la Solicitud de Propuestas (SP).	20d	04/05/21	31/05/21	Alexander Barrantes
<i>PRODUCTO 6. Asesoría durante todo el ciclo de vida del desarrollo del sistema de gestión, registro, control de operaciones y autorización tramites de vida silvestre.</i>	<i>239d</i>	<i>01/06/21</i>	<i>31/05/22</i>	
Acompañamiento en el Desarrollo de Software	239d	01/06/21	31/05/22	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Revisión y actualización de requerimientos".	4d	03/08/21	06/08/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Diseño de la solución automatizada".	5d	01/10/21	07/10/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Desarrollo del sistema".	4d	02/12/21	07/12/21	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Pruebas del sistema."	5d	01/02/22	07/02/22	Alexander Barrantes
Entrega del Informe "Puesta en operación."	5d	25/05/22	31/05/22	Alexander Barrantes